

# CASA DI CURA QUISISANA SRL

Sede legale: VIALE CAVOUR 128 FERRARA (FE)  
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FERRARA  
C.F. e numero iscrizione: 00205800386  
Iscritta al R.E.A. n. FE 1332  
Capitale Sociale sottoscritto €624.000,00 Interamente versato  
Partita IVA: 00205800386

## Relazione sulla gestione

*Bilancio Ordinario al 31/12/2020*

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2020; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### Approvazione del bilancio d'esercizio

---

La società, ai sensi dell'art. 2364 del codice civile, si è avvalsa della facoltà concessa dall'articolo 3, comma 6 del Decreto Milleproroghe, che ha prorogato l'articolo 106 del D.L. 18/2020 che consente alle società di convocare l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio entro 180 giorni dalla chiusura dello stesso.

### Fatti di particolare rilievo

---

L'andamento della gestione 2020 ha avuto pesanti impatti organizzativi, economici e finanziari determinati dall'emergenza Covid-19. Durante l'esercizio sono state operate scelte importanti per fronteggiare le situazioni straordinarie che hanno coinvolto la Casa di Cura Quisisana Srl.

Le restrizioni operative, a seguito dei provvedimenti di lockdown, hanno determinato una sospensione, nel periodo da marzo a maggio, dell'attività ambulatoriale medica e chirurgica, ad eccezione delle prestazioni ambulatoriali con carattere di urgenza.

L'attività ambulatoriale è ripresa a maggio con l'utilizzo, per il rispetto del distanziamento fisico, di soli 6 ambulatori su 10 disponibili e con il riavvio dell'erogazione di prestazioni chirurgiche.

A partire da maggio 2020 Casa di Cura Quisisana Srl ha supportato e sta supportando tuttora il Servizio Sanitario Locale nello smaltimento delle liste di attesa accumulate nel periodo di sospensione. A partire da luglio è ripresa anche l'attività ordinaria con un progressivo recupero del volume di prestazioni.

Il fatturato degli ambulatori realizzato nel 2020 risulta inferiore del 12,99% rispetto al fatturato dello stesso periodo del 2019, con una flessione di Euro -481.896. Gli sforzi organizzativi messi in atto hanno permesso di recuperare progressivamente il volume di fatturato che a giugno 2020 risultava inferiore del 33,53% rispetto allo stesso periodo del 2019.

Anche nell'area degenze Casa di Cura Quisisana Srl ha registrato una diminuzione di fatturato nel 2020 rispetto allo stesso periodo del 2019, con una flessione dell'12,93%, pari ad Euro -792.971. La flessione di fatturato registrata nell'area

degenze è prevalentemente attribuibile al minor afflusso di pazienti da Pronto Soccorso, anche a seguito della diffusa preoccupazione della cittadinanza a rivolgersi alle strutture ospedaliere per timore di contagio.

La flessione totale del fatturato dell'anno 2020 rispetto al 2019 è stata del -12,95%, pari a Euro -1.274.867 in valore assoluto.

Casa di Cura Quisisana Srl ha sempre manifestato la propria piena disponibilità al Servizio Sanitario Locale provvedendo, su espressa richiesta dell'Azienda USL di Ferrara, alla riapertura nei mesi da aprile a giugno e successivamente a partire da fine ottobre, del piano terra della struttura con 12 posti letto, per contribuire a gestire lo stato di emergenza.

La Regione Emilia Romagna, a seguito dell'accordo con AIOP-ER siglato in marzo 2020, è intervenuta a supportare le strutture ospedaliere private con anticipi finanziari per far fronte alla situazione di emergenza. La recente normativa nazionale ha ribadito la politica di supporto al sistema sanitario privato prevedendo un intervento di sostegno in caso di diminuzione dell'attività.

I provvedimenti emanati sono tuttavia ancora oggetto di interpretazione e definizione per quanto attiene alla valenza anche economica, e non solo finanziaria, degli anticipi erogati.

La Regione Emilia Romagna ha recepito, in data 09/11/2020, il protocollo di intesa con AIOP ER avente ad oggetto una rivalutazione dei contenuti economici dell'Accordo del 2016, con un adeguamento tariffario e un incremento dei budget regionali. L'intervento ha dato seguito agli impegni assunti dalla Regione di alleggerire del 50%, per le strutture sanitarie private, il costo per il rinnovo del CCNL per il personale non medico. Casa di Cura Quisisana Srl ha provveduto negli anni scorsi a istituire un apposito Fondo per oneri che ha in parte attutito l'impatto del rinnovo contrattuale.

In merito alla attuale situazione epidemiologica all'interno della struttura, lo svolgimento dell'attività è stata eseguita nel rispetto di tutti i protocolli di sicurezza predisposti sulla base delle direttive ed elaborati con la collaborazione del Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione, del Medico Aziendale e del Risk Manager.

Le misure poste in essere per il contenimento del contagio sono state:

- informazione sui protocolli e sulle misure per il contenimento del contagio a tutto il personale;
- attività di sanificazione degli ambienti comuni affidata a ditte specializzate;
- uso di dispositivi di protezione messi a disposizione dall'azienda, per tutti i lavoratori;
- riorganizzazione interna per garantire la sicurezza per gli accessi negli spogliatoi;
- riunioni di lavoro effettuate anche in audio-video conferenza;

La società nel corso del 2020 non ha subito significativi ritardi negli incassi ed è riuscita a far fronte a tutti i propri impegni con Banche, fornitori e dipendenti.

La società non ha fatto ricorso nel 2020 alla moratoria su mutui e finanziamenti, né alla Cassa Integrazione per i propri dipendenti.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
------	----------------	---	----------------	---	------------------	-----------

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>3.713.115</b>	<b>29,51 %</b>	<b>2.321.215</b>	<b>19,99 %</b>	<b>1.391.900</b>	<b>59,96 %</b>
<b>Liquidità immediate</b>	<b>1.245.038</b>	<b>9,89 %</b>	<b>237.266</b>	<b>2,04 %</b>	<b>1.007.772</b>	<b>424,74 %</b>
Disponibilità liquide	1.245.038	9,89 %	237.266	2,04 %	1.007.772	424,74 %
<b>Liquidità differite</b>	<b>2.136.080</b>	<b>16,97 %</b>	<b>1.827.126</b>	<b>15,74 %</b>	<b>308.954</b>	<b>16,91 %</b>
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	1.924.169	15,29 %	1.637.222	14,10 %	286.947	17,53 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	211.911	1,68 %	189.904	1,64 %	22.007	11,59 %
Rimanenze	331.997	2,64 %	256.823	2,21 %	75.174	29,27 %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>8.870.915</b>	<b>70,49 %</b>	<b>9.289.397</b>	<b>80,01 %</b>	<b>(418.482)</b>	<b>(4,50) %</b>
Immobilizzazioni immateriali	487.156	3,87 %	672.629	5,79 %	(185.473)	(27,57) %
Immobilizzazioni materiali	8.325.153	66,16 %	8.531.890	73,48 %	(206.737)	(2,42) %
Immobilizzazioni finanziarie	5.000	0,04 %	5.000	0,04 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	53.606	0,43 %	79.878	0,69 %	(26.272)	(32,89) %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>12.584.030</b>	<b>100,00 %</b>	<b>11.610.612</b>	<b>100,00 %</b>	<b>973.418</b>	<b>8,38 %</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>9.648.902</b>	<b>76,68 %</b>	<b>7.640.025</b>	<b>65,80 %</b>	<b>2.008.877</b>	<b>26,29 %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>4.235.366</b>	<b>33,66 %</b>	<b>2.642.859</b>	<b>22,76 %</b>	<b>1.592.507</b>	<b>60,26 %</b>
Debiti a breve termine	4.215.019	33,49 %	2.639.802	22,74 %	1.575.217	59,67 %
Ratei e risconti passivi	20.347	0,16 %	3.057	0,03 %	17.290	565,59 %
<b>Passività consolidate</b>	<b>5.413.536</b>	<b>43,02 %</b>	<b>4.997.166</b>	<b>43,04 %</b>	<b>416.370</b>	<b>8,33 %</b>
Debiti a m/l termine	5.112.262	40,62 %	4.634.546	39,92 %	477.716	10,31 %
Fondi per rischi e oneri	32.000	0,25 %	90.000	0,78 %	(58.000)	(64,44) %
TFR	269.274	2,14 %	272.620	2,35 %	(3.346)	(1,23) %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>2.935.128</b>	<b>23,32 %</b>	<b>3.970.587</b>	<b>34,20 %</b>	<b>(1.035.459)</b>	<b>(26,08) %</b>
Capitale sociale	624.000	4,96 %	624.000	5,37 %		
Riserve	124.802	0,99 %	124.803	1,07 %	(1)	
Utili (perdite) portati a nuovo	3.021.784	24,01 %	2.987.122	25,73 %	34.662	1,16 %
Utile (perdita) dell'esercizio	(835.458)	(6,64) %	234.662	2,02 %	(1.070.120)	(456,03) %
Perdita ripianata dell'esercizio						

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>12.584.030</b>	<b>100,00 %</b>	<b>11.610.612</b>	<b>100,00 %</b>	<b>973.418</b>	<b>8,38 %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	33,29 %	43,11 %	(22,78) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	178,83 %	252,73 %	(29,24) %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	3,29	1,92	71,35 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto	2,17	1,41	53,90 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	23,32 %	34,20 %	(31,81) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,25 %	1,08 %	15,74 %

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	87,67 %	87,83 %	(0,18) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	(5.882.181,00)	(5.238.932,00)	(12,28) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	0,33	0,43	(23,26) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	(468.645,00)	(241.766,00)	(93,84) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	0,95	0,97	(2,06) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	(522.251,00)	(321.644,00)	(62,37) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	(854.248,00)	(578.467,00)	(47,67) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	79,83 %	78,11 %	2,20 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>8.959.181</b>	<b>100,00 %</b>	<b>9.948.683</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(989.502)</b>	<b>(9,95) %</b>

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assolute	Variaz. %
- Consumi di materie prime	1.126.641	12,58 %	959.171	9,64 %	167.470	17,46 %
- Spese generali	4.995.753	55,76 %	5.017.142	50,43 %	(21.389)	(0,43) %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>2.836.787</b>	<b>31,66 %</b>	<b>3.972.370</b>	<b>39,93 %</b>	<b>(1.135.583)</b>	<b>(28,59) %</b>
- Altri ricavi	391.053	4,36 %	105.676	1,06 %	285.377	270,05 %
- Costo del personale	2.466.251	27,53 %	2.252.331	22,64 %	213.920	9,50 %
- Accantonamenti						
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>(20.517)</b>	<b>(0,23) %</b>	<b>1.614.363</b>	<b>16,23 %</b>	<b>(1.634.880)</b>	<b>(101,27) %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	842.779	9,41 %	886.905	8,91 %	(44.126)	(4,98) %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>(863.296)</b>	<b>(9,64) %</b>	<b>727.458</b>	<b>7,31 %</b>	<b>(1.590.754)</b>	<b>(218,67) %</b>
+ Altri ricavi	391.053	4,36 %	105.676	1,06 %	285.377	270,05 %
- Oneri diversi di gestione	258.161	2,88 %	310.155	3,12 %	(51.994)	(16,76) %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(730.404)</b>	<b>(8,15) %</b>	<b>522.979</b>	<b>5,26 %</b>	<b>(1.253.383)</b>	<b>(239,66) %</b>
+ Proventi finanziari	384		54		330	611,11 %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>(730.020)</b>	<b>(8,15) %</b>	<b>523.033</b>	<b>5,26 %</b>	<b>(1.253.053)</b>	<b>(239,57) %</b>
+ Oneri finanziari	(106.891)	(1,19) %	(106.020)	(1,07) %	(871)	(0,82) %
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>(836.911)</b>	<b>(9,34) %</b>	<b>417.013</b>	<b>4,19 %</b>	<b>(1.253.924)</b>	<b>(300,69) %</b>
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
<b>+ Quota ex area straordinaria</b>						
REDDITO ANTE IMPOSTE	(836.911)	(9,34) %	417.013	4,19 %	(1.253.924)	(300,69) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	(1.453)	(0,02) %	182.352	1,83 %	(183.805)	(100,80) %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>(835.458)</b>	<b>(9,33) %</b>	<b>234.661</b>	<b>2,36 %</b>	<b>(1.070.119)</b>	<b>(456,03) %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
R.O.E.			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	(28,46) %	5,91 %	(581,56) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) -	(6,86) %	6,27 %	(209,41) %

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO			
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	(8,52) %	5,31 %	(260,45) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	(5,80) %	4,50 %	(228,89) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria) ]	(730.020,00)	523.033,00	(239,57) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17a) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie + E) Proventi e oneri straordinari ]	(730.020,00)	523.034,00	(239,57) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.



## **Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società**

---

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si ribadisce quanto già scritto in Nota Integrativa in merito alla continuità aziendale: la prosecuzione dell'attività - ritenuta essenziale - e soprattutto la situazione preesistente di solidità patrimoniale e finanziaria, fanno ritenere che non vi siano significativi rischi per la prosecuzione dell'attività aziendale.

## **Principali indicatori non finanziari**

---

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

## **Informativa sull'ambiente**

---

Gli obiettivi e le politiche in materia ambientale, comprese le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa che hanno avuto maggior impatto sull'ambiente, possono essere così riassunti: la società in relazione alla natura della propria attività provvede alla raccolta differenziata dei rifiuti generati, in particolare ha stipulato appositi contratti con ditte esterne specializzate per il ritiro e successivo smaltimento di tali rifiuti speciali in linea con la normativa vigente. La società utilizza per il riscaldamento, già da diversi anni, la geotermia che per la sua specificità è a basso impatto ambientale.

## **Informazioni sulla gestione del personale**

---

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Il personale operante nella Vostra Società è composto da tipologie eterogenee: medici, infermieri, tecnici sanitari di radiologia, fisioterapisti, personale assistenziale, personale amministrativo e tecnico. Per ognuna delle stesse sono individuati piani formativi appositamente pianificati, con il duplice scopo di mantenere aggiornate le professionalità esistenti nel contesto generale (ECM medicina, Ex Dlgs 231/2001, DLgs.81/2008) e specifico per le attività svolte dall'azienda. A tale scopo sono state organizzate apposite sessioni di formazione.

## **Attività di ricerca e sviluppo**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti**

---

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

## **Azioni/quote della società controllante**

---

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si evidenzia come la forte integrazione della società con il Servizio Sanitario Locale troverà sempre conferma nella piena disponibilità di Casa di Cura Quisisana Srl a soddisfare il fabbisogno di salute del territorio ferrarese.

E' ormai in fase conclusiva la pratica di variazione dell'accreditamento per l'attività ambulatoriale con l'inserimento sia di nuove specialità mediche, sia di attività chirurgica ambulatoriale. Si concluderà pertanto entro breve, un lungo iter procedurale iniziato in gennaio 2018.

In un recente incontro con la Direzione Generale dell'AUSL di Ferrara, è emerso un concreto interesse della Committenza per l'attività di riabilitazione in regime di ricovero. Ci si augura che anche in merito a questo progetto, trovi conclusione il lungo iter iniziato in ottobre 2018 di ampliamento dell'accreditamento per la degenza di riabilitazione.

In dicembre 2020 è iniziata una collaborazione con l'AUSL di Ferrara e con AOSP di Ferrara, nell'area chirurgica oculistica, per ridurre i tempi di attesa dei pazienti durante l'emergenza Covid. Casa di Cura Quisisana Srl ha messo a disposizione degli Enti Pubblici la propria sala operatoria e lo staff sanitario di supporto, mentre gli ospedali pubblici forniscono il chirurgo oculista, lo strumentario chirurgico, materiali, dispositivi, farmaci e quant'altro serve per eseguire l'intervento chirurgico. L'iniziativa rappresenta un'ottima opportunità di rafforzare l'integrazione con il Servizio Sanitario Pubblico, oltre a dare un riscontro della qualità del servizio prestato.

## Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
VIA DON TAZZOLI, 5	FERRARA
VIA BENVENUTO TISI DA GAROFALO, 3	FERRARA

## Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

p. il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
F.to Dott. Giorgio Piacentini